

社造3.0都會社區營造概念

期待公所同仁扮演的角色



台灣城鄉特色發展協會
許主冠

社區營造

1. 賦權
2. 由下而上
3. 民間組織參與

1994年
追求政治本土化

衝突
框架化

滾動發展

1999年
社會運動

2000年
成為政府政策
2005年
(六星計畫)

二十一世紀新挑戰

社造內部累積的危機

1. 社區內部資源不足
能力不足、知識不足、動力不足
2. 社區間資源分配不均
3. 優良社區公共性不足

外部危機：

1. 全球化
2. 資訊化
3. 網絡化

尋找新目標、策略和工具



面對下一個社區營造二十年

- 走過二十年的台灣社造累積了什麼？
- 面對下一個二十年的下一步該是什麼？

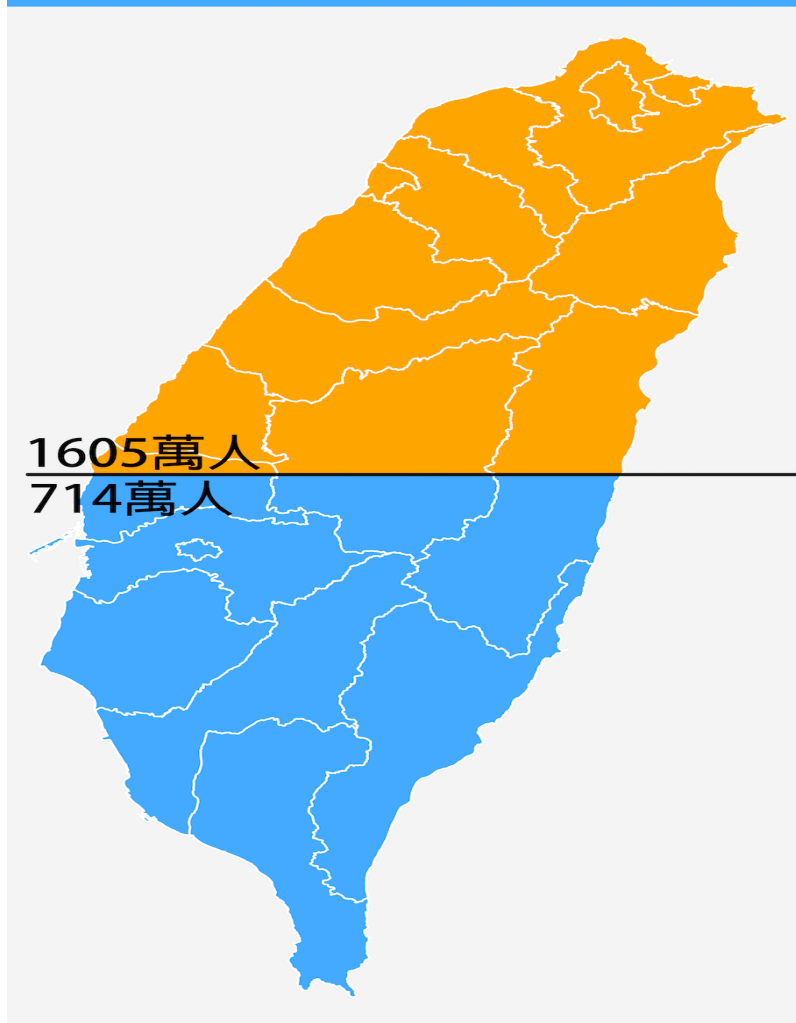


台灣社會現況的外觀分析



把台灣切成面積相同的兩塊

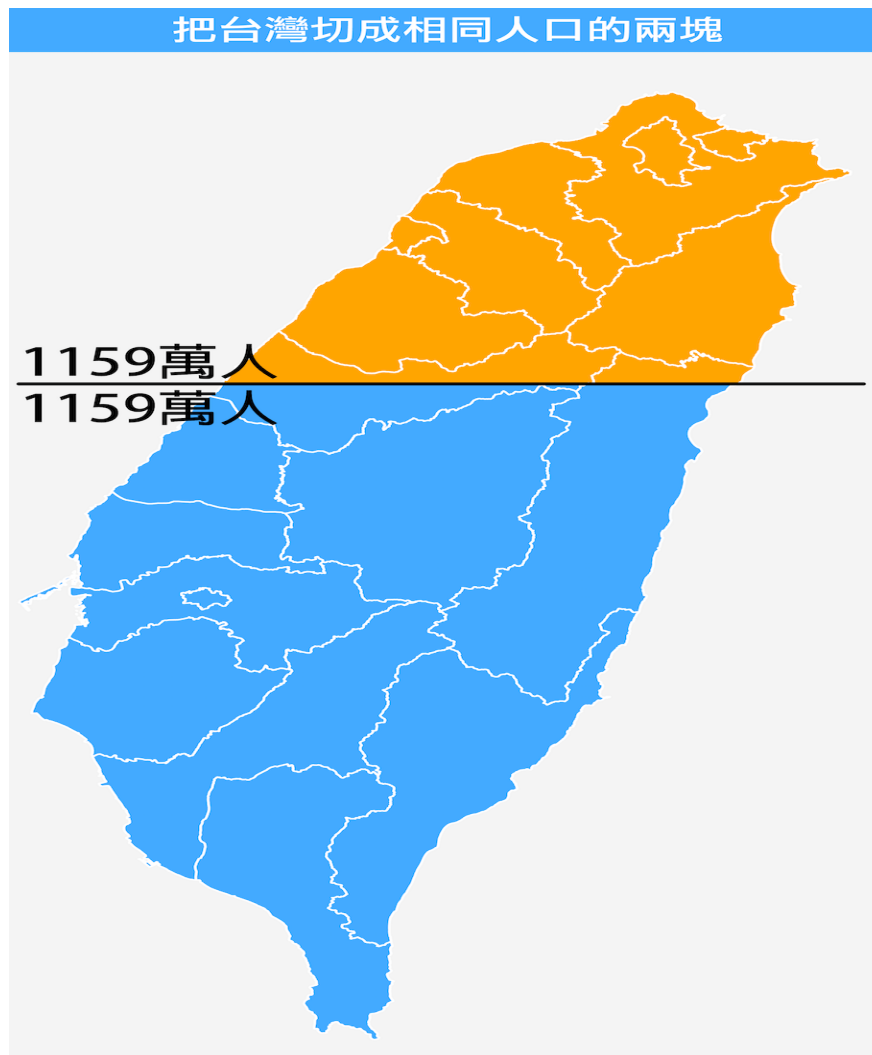
把台灣切成面積相同的兩塊



資料來源：內政部統計處

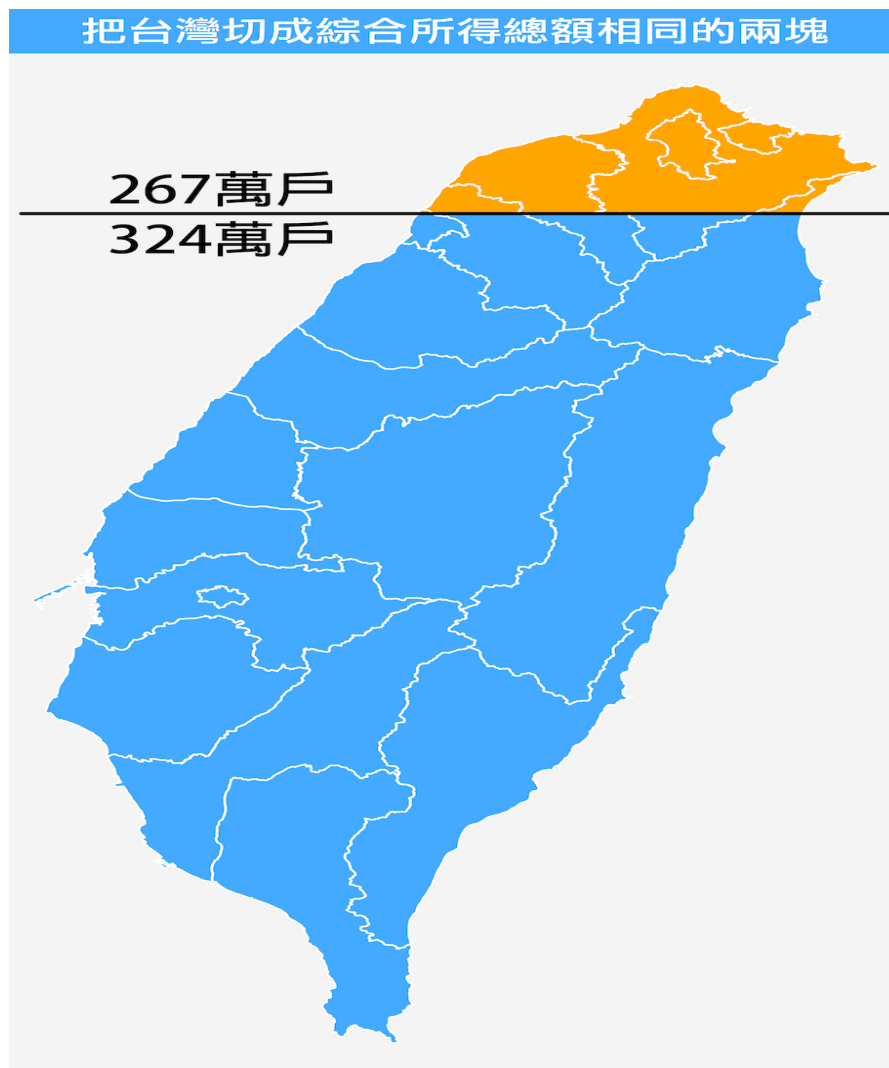
The News Lens 關鍵評論
From World to Taiwan, News You Can Trust

把台灣切成人口相同的兩塊



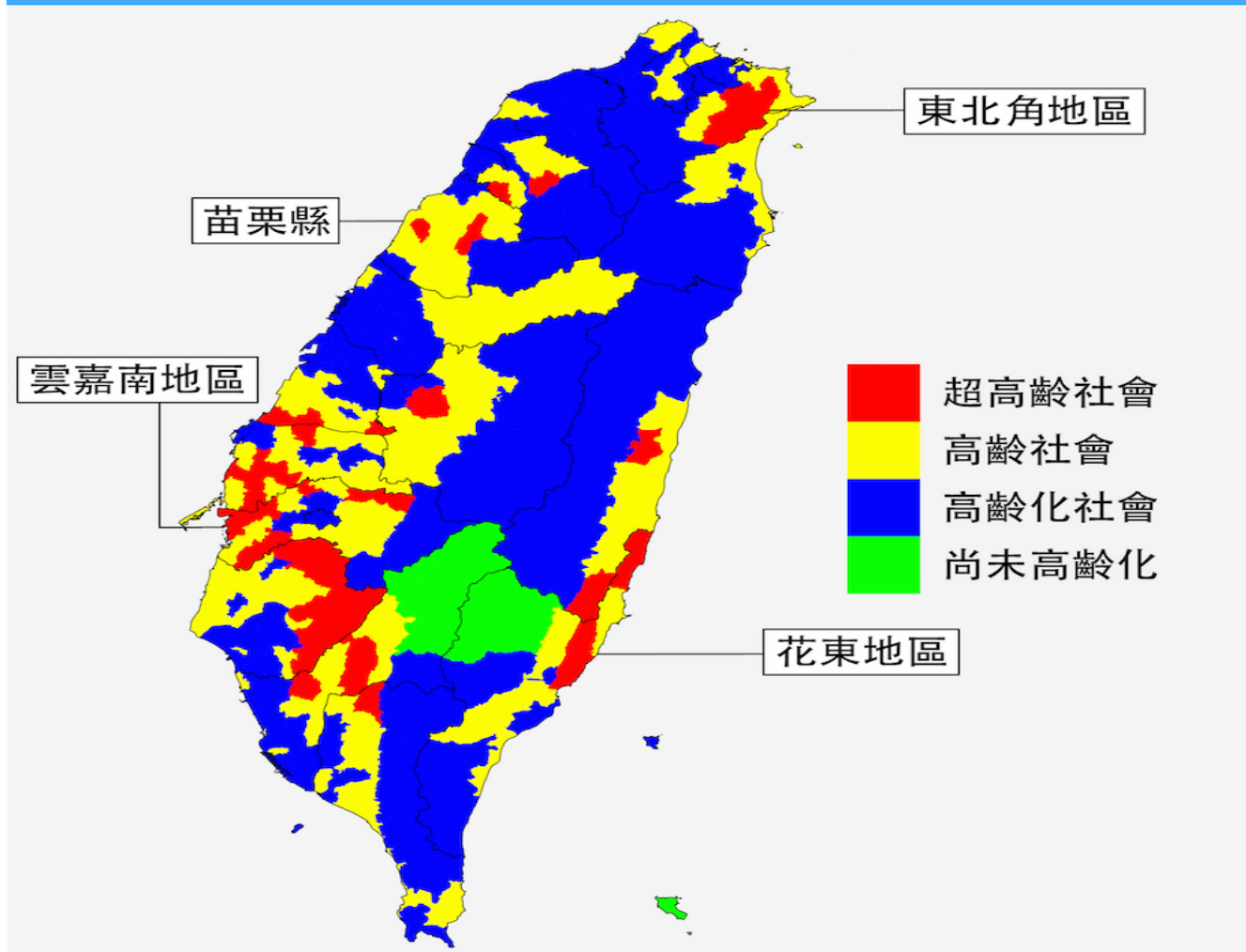
資料來源：內政部統計處

把台灣切成綜合所得總額相同的兩塊

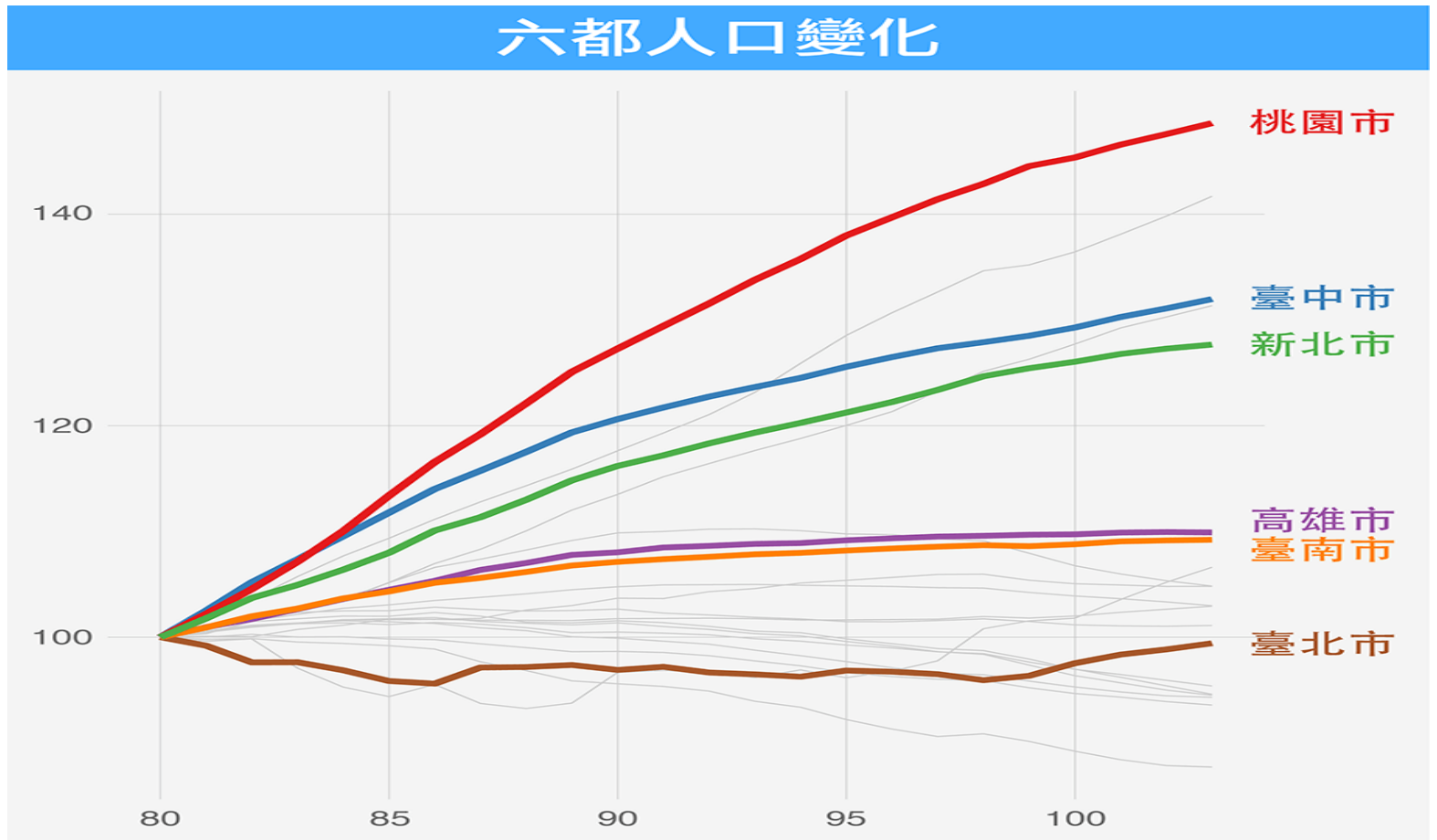


把鄉鎮區根據高齡化定義分類

把鄉鎮區根據高齡化定義分類



六都人口變化



都會型社區營造的急迫性？

- 台灣六都加三小市〈基、竹、嘉〉的社會描述：
- 又老 65歲以上人口超過總人口14%以上
- 又擠 3分之2人口集中在4分之1土地
- 又多金 4分之1的人口總財富占全台4分之3以上

都會型社造的內部困難

都會社區的特質：

- 缺乏共同歷史記憶
- 脆弱的生活體系
- 較高的文明自律



知識/社會創新時代

被需要的價值感

社會性/結構性問題

公義性

公共性 價值共創

系統性思考

知識力

斷鍊

輕生態

經濟資本

重開發

線性思考

生產線

價格化

產值化

功能性組織

節奏感

工業時代

sop

個人

遷移

規範

反思

懷舊/復振

社會運動

蜘蛛與海星

新社群

轉譯

資訊時代

新工具

新價值

新媒體

新思維

手感

找出連結點

生活感

農業時代

社會資本

生活智慧

聚落

集體

生活

土地

眾

日出而作

日落而息

信任

信仰

共工

產銷/地方組織

都會型社區營造策略

- 動態思考取代靜態的營造
- 用新方法解決舊問題
- 以個體為對象取代以單一核心機構為想像
- 從事、物的角度回歸人性的需求

都會型社區營造策略

體驗型

社區產業

鄉村型社區
需求

自主管理社區議題

自主管理社區議題

都會型社區
需求

生態環境資源保存

社區營造

生活美學
藝術

傳統文化式微

藝術進入社區

缺乏共同
記憶

缺乏地方特色
風貌

創造地方
地景文化

創造在地
記憶

創造體驗型
社區產業

從在地認同
到在地光榮

生活、生產、
生態關係失調

公廈行動方案

人際關係
疏離

各式展演

深化：
從生命故事
分享到重新
組構社區

深化：
重建
人際網絡

都會型公廈營造

工業化到後工業化的社區重建議題

城鄉環境發展落差

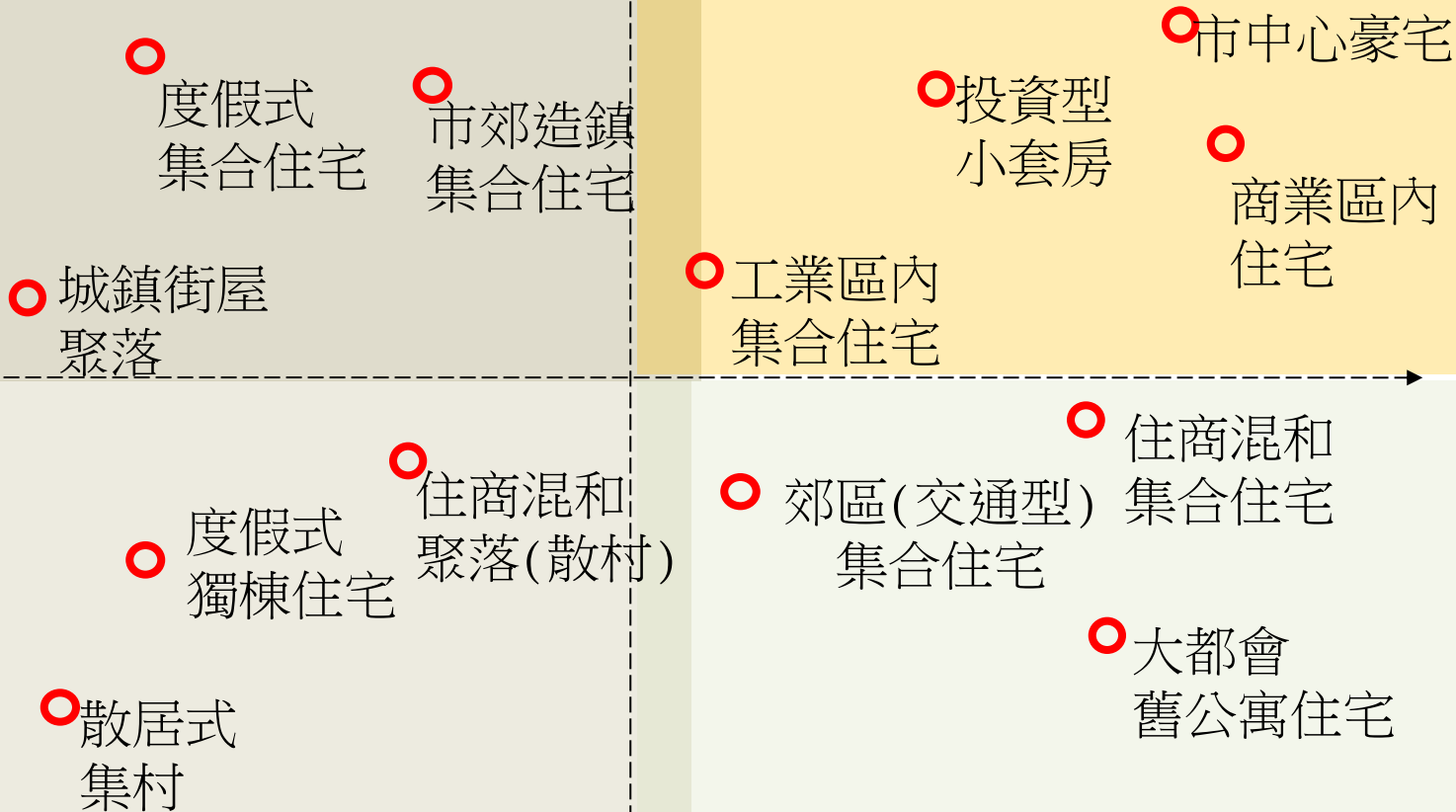
公廈分類辨識

公設完備
管理良好

城鎮區域

都會中心

公設不足
管理不足



21世紀的人們需要……

追求真實

創意/
美學/
藝術

期待鏈結
/被需要
價值(公
共轉換)



追求自
我實現
-自我
賦權

發現靈感
和知識

區分所有權人
會議 (住戶)

居民日常生活管理

決議重大事件
賦權選出管委會

物業管理公司



賦權訂定執行
管理規章

管委會

傳統公廈權力圖

區分所有權人

管理委員會

住民主體意識

物業管理公司

社區志
工隊

新的公廈權力結構

都會型社區營造的 進程

外擴
地方創生思維

中介團體
夥伴合作
找出公廈營造的多元
模式

建構社區主人感
與問題意識

中介團體媒介
陪伴協助
社區自主提案

文化公民權
看見藝術的美好

中介團體為主導
培力輔導
實驗文化藝術進入社區

公所人員對都會營造的使命

所有的政治都是地方
政治

--Tip O' nil

〈美國前眾議院議長〉



地方概念的解構

一個客觀存在的空間

25. 019051, 121. 4524181,

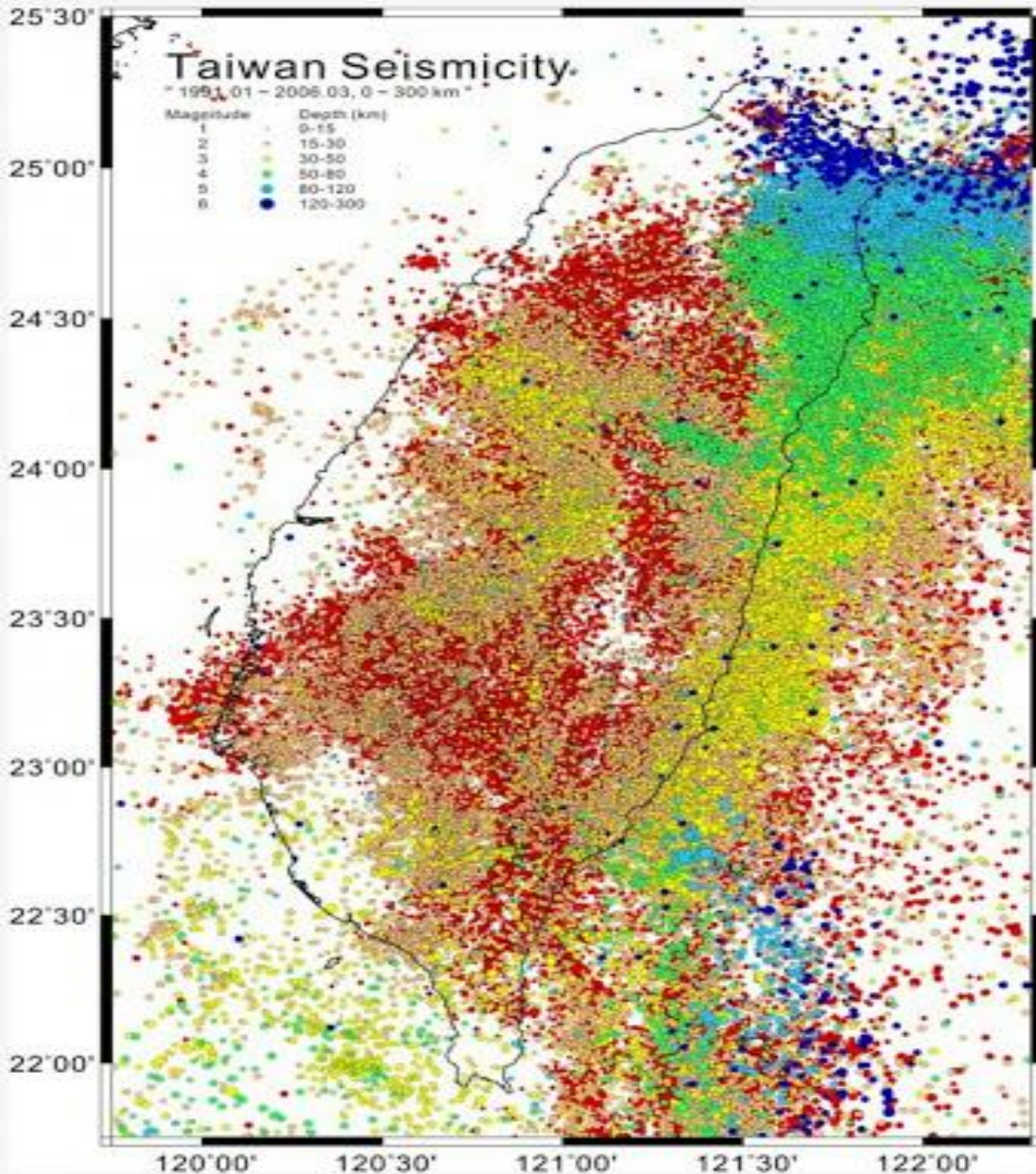
一個社會關係的物質條件

主觀與感情依附之所在

- 三個因素的總和稱為地方感
- 所以無具像的大小問題，是由主觀認知的記憶場域

在地的意義與價值

- 升格後的台中市…………….
- 公務機關是否有地方感？
- 在地人的榮辱、喜憂與公所人員的關係是？
- 公所的在地服務意義是什麼？
- 從實質具象的公共服務到抽象的文化價值詮釋



1991-2006
年全台灣發
生的地震次
數與深度

台灣地震分布，作者為維基用戶Hsu.shihung

結語

社區營造從2.0到3.0的意義是什麼？

是從政府賦權走向自我賦權，是一種公民社會的
價值實踐

所以支撐的力量不會是計畫

而是一種神聖的不安感 〈Blessed Unrest〉

在過去，社造常被說是傻瓜精神，但在下階段

我們是蒙祝福的先行者！

如果不是，再想想我們哪裡做錯了

謝謝聆聽